

# Compliance in der Bauwirtschaft



# **Zukunft schaffen**

... mit Sicherheit

Vom verantwortungsbewussten Arbeiten unter anspruchsvollen Bedingungen bis hin zum systematischen Einhalten der massgebenden Vorschriften. Die Bündner Baumeister sorgen mit ihrer Arbeit

... für die Sicherheit der Bevölkerung, Dörfer, Strassen, Bahnverbindungen und Infrastrukturen in Graubünden.

#### Impressum

Ausgabe 3/19: Dezember 2019 Herausgeber: Graubündnerischer Baumeisterverband, Comercialstrasse 20, 7001 Chur Auflage: 800 Exemplare Redaktion: GBV Chur Gestaltung: Süsskind SGD Chur Druck: Druckerei Landquart AG, Landquart

#### **OR-Codes**

Das Schwerpunktthema ist auch in Italienisch und Romanisch über den QR-Code online verfügbar. Il tema centrale è visibile online anche in

italiano e romancio tramite il codice QR.

Via il code QR è il tema principal era disponibel online en rumantsch e talian

Weitere Informationen wie weiterführende Texte, Links sowie zusätzliches Bild- und Videomaterial sind mit den jeweiligen Piktogrammen gekennzeichnet und ebenfalls über den QR-Code abrufbar.



Vollumfänglicher Text



Weiterführende Links



Film zum Text



Bilder zum Text

#### Inhalt

**4-9** Compliance

**Compliance-Programm geht** in die operative Phase

**Erfolgreiche Abschlüsse** 

**Berufswerbungskampagne SBV** 

12/13 Marktbeobachtung

**BAK Basel - Prognose der** Baunachfrage 2020-2024

14 Jubilare

Wer macht seit 2635 Jahren aus Visionen Wirklichkeit?

15 Aktuell

**Kurz und Knapp** 

16 Kalender

Veranstaltungen

## **Editorial**

Geschätzte Mitglieder und Partner



# Nichts ist so beständig



Die Aussage des griechischen Philosophen Heraklit hat auch nach 2 500 Jahren, mitten im digitalen Zeitalter, nichts von ihrer Sinnhaftigkeit verloren. Die Rahmenbedingungen unserer unternehmerischen Tätigkeit sind einem ste-

ten, immer rascheren Wandel unterworfen. Was gestern effizient war, ist heute zu träge. Was vorgestern noch erlaubt war, ist ab morgen verboten. Was soeben noch sicher und gesund war, gilt plötzlich als gefährlich oder gesundheitsschädigend. Im Rahmen eines umfassenden Projektes zur Compliance in der Bauwirtschaft haben wir die relevanten Risiken, welche aus diesen Veränderungen hervorgehen, definiert. Unsere Mitglieder haben wir für diese Risiken sensibilisiert und mit Merkblättern den Umgang damit aufgezeigt. Dem Thema Compliance ist zum Abschluss dieses Projektes der Schwerpunkt dieser Ausgabe gewidmet. Als weiteres Thema zeigt die Prognosestudie von BAK Basel über die Baunachfrage 2020-2024 in unserem Kanton, dass die Leistungen von uns Bündner Baumeistern auch in Zukunft sehr gefragt sein werden. Mit der Auseinandersetzung der künftigen Entwicklung vermitteln wir den Mitarbeitenden in den Unternehmen Vertrauen und eröffnen jungen Menschen für ihre Ausbildung langfristige und attraktive Perspektiven. Denn: «Veränderung heisst immer auch Bauen!»

Ich wünsche Ihnen viel Freude bei der Lektüre unseres Magazins.



Maurizio Pirola Präsident GBV



Compliance

# **Compliance-Programm geht in die operative Phase**

Im November 2019 wurde das Compliance-Projekt des GBV und der ZHAW School of Management and Law mit der Vorstellung der Compliance-Merkblätter abgeschlossen. Dies ist zugleich der Startschuss für das vom GBV begleitete Compliance-Programm über die nächsten Jahre für seine Mitglieder in den Bauunternehmen.



Als regelmässiger Kunde der Bündner Bauindustrie bin ich froh, dass mit der Bewältigung der Vergangenheit der Weg für die Zukunft nun klar ist. Die strengen Compliance-Regeln setzen dafür die Leitplanken.

> Andreas Wieland, CEO Hamilton Bonaduz



Text: Bernhard Salzmann, Vizedirektor Schweizerischer Baumeisterverband, Leiter Politik und Kommunikation

italian



Translaziun rumantscha



Ein wichtiger Schritt für die gesamte Baubranche

Der Graubündnerische Baumeisterverband GBV hat nach den vor einiger Zeit publik gewordenen Verstössen einiger Mitglieder gegen das Wettbewerbsrecht gehandelt. Er hat eine breit angelegte Informations- und Sensibilisierungskampagne gestartet. Aufzeigen, Informieren, Sensibilisieren, Schulen. Mit dieser Strategie bringt der GBV die Baubranche im Kanton Graubünden weiter. Er trägt damit wesentlich dazu bei, dass Gesetzesverstösse vermieden und ein fairer Wettbewerb sichergestellt werden.

#### Ein Projekt im Kanton....

Illegale Preis-, Mengen- und Gebietsabsprachen sind in aller Deutlichkeit zu verurteilen. Damit ist es aber nicht getan. Verantwortung übernehmen kann eine Branchenorganisation, indem die Branche weiterentwickelt und ein Bewusstsein für die Wichtigkeit des Themas geschaffen wird. Der GBV hat zusammen mit der Zürcher Hochschule für Angewandte Wissenschaften ZHAW 10 Merkblätter entwickelt, um den Baumeisterfirmen Orientierung im Paragrafen-Dickicht zu bieten.

#### ...bringt Mehrwert in der ganzen Schweiz

Diese Arbeit soll nicht nur im Kanton, sondern auch darüber hinaus Früchte tragen. In Zusammenarbeit mit dem Schweizerischen Baumeisterverband SBV und mit bauenschweiz, dem Dachverband der Baubranche, wird die Arbeit des GBV auch national Wirkung erzeugen können. Die Merkblätter werden künftig aufbereitet für die gesamte Schweiz eingesetzt, um die Braubranche weit über die Kantonsgrenzen hinweg unterstützen zu können. Damit geht die Schweizer Baubranche das Thema «Compliance in der Baubranche» proaktiv an. Die Einhaltung des Wettbewerbsrechts soll auf allen Ebenen gefördert werden.



Frisch gedruckt: Die Sammelmappe mit den zehn Merkblättern zur Compliance

Mit der verstärkten

**Compliance hat die** 

Lehren aus der Ver-

gangenheit zukunfts-

gerichtet und glaub-

würdig gezogen. Die

**Baumeister bleiben für** 

uns wichtige Partner.

Leiter Infrastruktur Rhätische Bahn

Christian Florin

**Bauwirtschaft die** 

Text: Andreas Felix, Geschäftsführer GBV

#### Start im Juli 2018

Die WEKO-Untersuchungen im Kanton Graubünden haben dem Ansehen der ganzen Baubranche Schaden zugefügt. Im Zentrum der Aufarbeitung stand während der letzten Monate das Projekt «Compliance in der Bauwirtschaft» und das sich daran anschliessende «Compliance-Programm».

Nach intensiven Workshops, einer Sensibilisierung der Bauunternehmen sowie verschiedenen Weiterbildungen konnte das Compliance-Projekt im November 2019 mit der Vorstellung des Q-Handbuchs und den Merkblättern abgeschlossen werden. Nun folgt die Phase der Umsetzung im beruflichen Alltag.

Aus Fehlern lernt man.
Die Bauwirtschaft
beweist dies mit dem
konsequenten Engagement für die Compliance in der Branche.
Dies schafft Vertrauen
für die Zukunft.

Kurt Baumgartner, Gastgeber/Besitzer Belvedere Hotels Scuol

#### Die drei Phasen des Compliance-Projekts





#### **Praxistaugliche Dokumentation**

Ein zentraler Bestandteil des Compliance-Projekts war die Entwicklung einprägsamer Merkblätter für die relevanten Compliance-Themen, welche den Bauunternehmen bei der täglichen Arbeit mit Bauherren, Lieferanten und Mitarbeitenden begegnen. Die erstellten praxistauglichen Compliance-Merkblätter stehen zusammen mit weiteren Informationen zum Thema auf dem Mitgliederportal des GBV zur Verfügung.

Ziel der getroffenen Compliance-Massnahmen ist es, Rechtsverstösse im vornherein zu verhindern und Risiken zu minimieren. Die im Rahmen des Compliance-Projekts erstellten Dokumente veranschaulichen den Bauunternehmen praxisorientiert die wichtigsten Regeln und helfen ihnen, den Mitarbeitenden klare Verhaltensanweisungen aufzuzeigen.

#### Branchenspezifisch und verhältnismässig

Ein Compliance-Projekt soll branchenspezifisch, verhältnismässig und auch für KMU bewältigbar sein. Gemeinsam mit der ZHAW School of Management and Law haben wir daher den Fokus von Beginn an auf eine möglichst hohe Praxisrelevanz gelegt.

#### **Compliance-Programm ab 2020**

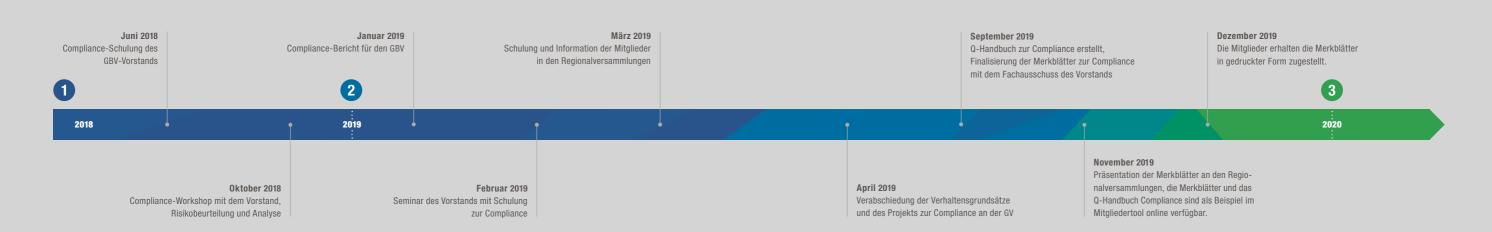
Die Weiterführung der Compliance liegt nun in der Hand der einzelnen Unternehmen. Der GBV unterstützt seine Mitglieder dabei mit folgenden Begleitmassnahmen:

- Schulungen zu Compliance-Themen
- Impuls-Referate
- Artikel zur Compliance im Magazin «Bündner Baumeister»
- Informationen zur Compliance im Jahresbericht
- Regelmässige Risikobeurteilung
- Aktualisierung von Vorlagen, Schulungsdokumenten und Handbüchern

Für den GBV gilt weiterhin die Maxime: «Wir liegen auf Kurs, aber wir halten nicht bei Reglementen an». Der GBV arbeitet intensiv am Compliance-Bewusstsein und an der Compliance-Kultur, wie es die Mitglieder anlässlich der GV 2019 beschlossen haben. Im Rahmen des Compliance-Programms mit Schulungen, Trainings und der Übernahme der Merkblätter ins eigene Unternehmen unterstützt der GBV seine Mitglieder auch in den kommenden Jahren aktiv. Das Compliance-Programm wird den Mitgliedern des GBV nicht nur helfen, sich im Alltag «compliant» zu verhalten. Es ist auch Chance und erklärte Absicht, bei allen Stakeholdern Vertrauen zurück zu gewinnen.

#### Meilensteine des Compliance-Projekts

An den Regionalveranstaltungen im November 2019 haben wir die Merkblätter als wesentlicher Meilenstein des Compliance-Projekts vorgestellt und sind dabei auf grosses Interesse der Mitglieder gestossen. Weitere wichtige Meilensteine des Projekts:





#### «Top-Down»-Ansatz im Unternehmen

Die Einhaltung von Compliance im Mitgliedsunternehmen liegt in der Verantwortung der Geschäftsführung, hängt aber auch vom Wissen und Umgang mit Compliance von jedem einzelnen Mitarbeitenden ab. Das verlangt von der Geschäftsleitung, auf allen Führungsebenen adressatengerecht aufzuklären, zu unterstützen und nachzufassen.



#### Klar verständliche Merkblätter

Wichtig war das Ziel: «Keep it short and simple!». Unternehmen müssen ihren Mitarbeitenden etwas in die Hand geben, das klar und verständlich ist. In Abstimmung mit dem SBV hat der GBV mit externen Experten der ZHAW School of Management and Law zehn Merkblätter erstellt, die in einer Sammelmappe zusammen mit den Verhaltensgrundsätzen online und in gedruckter Form verfügbar sind.

#### **Identischer Aufbau**

Der Aufbau aller Merkblätter ist identisch: Titelblatt, Einführung und Allgemeine Hinweise, erlaubtes und verbotenes Verhalten, gefolgt von Verhaltensempfehlungen.

#### Beispiele aus dem Berufsalltag

Eingefügt sind an verschiedenen Stellen der Merkblätter einprägsame Beispiele aus der Branche zur Veranschaulichung und Übung.

#### Fazit

Das Compliance-Projekt konnte durch die erfolgreiche Zusammenarbeit zwischen den Mitgliedern, dem Vorstand, der Geschäftsstelle und der ZHAW School of Management and Law abgeschlossen werden. Nun geht es darum, die Compliance im beruflichen Alltag konsequent umzusetzen. Wir sind auf dem richtigen Weg, diesen gehen wir ohne Abstriche.

#### Themen der Merkblätter

Es wurden im Projekt zehn Themen für die Merkblätter ausgewählt, die in den folgenden Jahren bei Bedarf noch ergänzt werden:





Kartellrecht (Schwerpunkt Unternehmen)

Worum geht es?
Für blienschane klassen Kartellrechtverstässe habe Bussen (bliz zu 10% des Jahresumskere der hetzte der Jahre, Regultalissavitust und zeitisdenive Bolersschangen verursachen.

### Auf der Geschlechtungspan in Untersahmen. Betroffen im Bussentenhanen indet zeitisdenive Bolersschangen verursachen.

### Worum ist mein Unternehmen. Betroffen im Bussentenhanen in Unternehmen. Betroffen im Bussentenhanen in Unternehmen.

### Worum ist mein Unternehmen. Betroffen im Bussentenhanen im Unternehmen in Unternehm

#### Allgemeine Informationen

Was schützt das Kartellrecht?

Das Kartellrecht schützt den wirksamen

3

6

Für wen gilt das Kartellrecht?
Das Kartellrecht gilt für private und öffentliche Unternehmen:

Ver gilt als Unternehmen? Internehmen sind alle Marktteilnehmer, die a

ligt sind. Auch Unternehmensvereinigungen wie Konzerne werden unter gewissen Umständen als ein Unternehmen betrachtet.

Wann kommt das Kartellgesetz zur Anwendung? Bei einem Geschäftsverhalten, das auf Verhinderung, Einschränkung oder Verzerrung des Wettbewerbs abzielt oder dies bewirkt, kommt d

 Kartelle: Verboten sind Abreden («Kartelle») zwischen Konkurrenten (Geschäftspartnem über Preise, Kunden und Gebiete. Dabei ist die Art der Kommunikation und die Verbindlichkeit der Vereinbarung unerheblich. Abreden k\u00fcnnen zwischen Konkurrenten (protzontale Abreden) oder Unternehmen verschiedener Markstaufen (vertikale Abreden) oder Unternehmen verschiedener Markstaufen (vertikale Abreden) oderfünfen werfen.  Marktmachtmissbrauch: Verboten ist der Missbrauch einer sogmarktbeherrschenden Stellung, Unternehmen mit einem Marktanteil auf einem bestimmten Markt von über 60% gelten i.d.R. als marktbeherrschend, Solchen marktbeherschenden Unternehmen ist es untersagt, Geschäftspartner oder Konkurrenten durch ihr Verhalten

Beispiel – horizontales Kartell: Zwei Mitarbeiter konkurrierender Unternehmen begegnen sich zufälig in der Freizeit. In dem Gespräch erwähnt der eine Mitarbeiter, dass sein Unternehmen angesichts der stelgenden Rohstoftpreise seine Verkaufspreise zum nächsten Quartal erhöhen wird.

Beispiel – vertikales Kartell: Der Mitarbeiter eines Bauunternehmens trifft sich mit einem Holzlieferanten. Der Holzlieferant möchte mit dem Bauunternehmen den Wiederverkaufspreis für das Holz festliegen, welches das Bauunternehmen gegenüber seinen Kunden anwenden muss.

#### Erlaubte Verhaltensweise

4

ffentlich zugängliche Informationen werden ausgetau

Offensichtlich wettbewerbsfördernde Informationen und

Gespräche mit Konkurrenten, solange keine marktser

// Reisniel:

Unternehmen A informiert sich auf der Internetisster
des Unternehmen B über dessen Produkte und Preis

Unternehmen A informiert Unternehmen B über die
gute Arbeit einer Marketingagentur, welche A dem B

#### Verbotene Verhaltensw

 Preise: Kein Austausch über aktuelle Preise, Rabatte, Preiselem Preisetratenien

\* «Aufteilungen»: Keine Besprechungen über Kunden-«Aufteilunger

Projektaufteilungen, Marktgebiete, Mengen und Quoten.

mornani toi docim againmach.

Beispiel:
 Bie führ führenden Strassenbaubetriebe vereinbare dass jeder Betrieb künftlin nur noch Kunden aus ein

dass jeder Betrieb künftig nur noch Kunden aus einem festgelegten Gebiet annehmen soll.

bisher von A belieferte Kunden nicht von B beliefert we sollen. Im Gegenzug wird A nicht die Stammkunden von akquirieren.

#### 占 Unser Verhalten

Wir stehen als Bauunternehmen für einen funktionierenden Wettb werb. Aus diesem Grund werden die Vorgaben des Kartellgesetze im Geschäftsalltag umgesetzt und zwingend berücksichtigt. Vergegen das Kerteligesetz werden nicht toleriert und sanktionierst.

Ilgemein: Vorsicht: Informationen über Preise, Mengen, Kunden, Gebiete

werden nicht mit Konkurrenten besprochen oder ausgetauscht.

• Verdacht: Bei Fragen, Unsicherheiten oder Verdacht auf ein

 Information: Mitarbeitende aufklären, aktive Information über Risiken, Sanktionen für Unternehmen und Mitarbeitende. Besprechungen/Sitzungen mit Konkurrenten:

Vor der Sitzung:
 Traktandenliste versenden/verlangen, bei Verdacht auf
 «tritische» Sitzungsinhalte: Korrekturen verlangen und im Zweifel
 sicht Vallachtensen.

Während der Sitzung:

• Protokoll erstellen bzw. erstellen lassen.

Protokoll erstellen bzw. erstellen lassen.
 Falls kartellrechtlich heikle Inhalte diskutiert werden:

Nach der Sitzung:

kartellrechtlich kritische Themen beobachtet wurden.

\* Zukünftig soliche Treffen meiden.

Beispiel: Bei der Sitzung mit einem Konkurrenten beginnt dieser pildtzich von einer anstehenden Offerte in einem Projekt zu sprechen: Sie unterbrechen Ihren Konkurrenten sofort, halten dies im Protokolf fest und informieren Ihren Vorgesetzten. Im Zwelfel verlassen Sie die Sitzung.



#### 1 Cover

- Thema des Merkblatts

#### 2 Einführung

- Fokus
- Wer ist betroffen?
- Was soll erreicht werden?

#### **3** Allgemein

- Einführung und allgemeine Prinzipien
- Fälle und Beispiele

#### 4 Do's & Don'ts

- Erlaubte Verhaltensweisen
- Verbotene Verhaltensweisen
- Fälle und Beispiele

#### **5** Unser Verhalten

- $-\ Verhaltensempfehlung$
- Fälle und Beispiele

#### 6 Rückseite

- Liste verfügbarer Merkblätter

Aus- und Weiterbildung

# **Erfolgreiche Abschlüsse**

#### Eidg. dipl. Baumeister

Hausmann Sascha Malans Lötscher Beat, Chur Pally Claudio, Disentis/Mustér

#### **Bauführer HF**

Baukaderschule St. Gallen Crameri Enrico, S. Carlo Molettieri Maurizio St Moritz Zanetti Simone, Poschiavo

#### **Bauführer HF**

Schweizerische Rauschule Aarau Unterentfelden Büsser Melven, Igis Mayer Marcus, Ardez

#### **Eidg. Bau- und Strassenbaupolier**

Amstutz Fabio, Lungern Andreola Fabio, Le Prese Rarmettler Thomas Lungern Bianchi Ivano, St. Moritz Bianchi Matteo, Pontresina Carigiet Luca, Landquart

Casty Claudio, Trin Di Bella Sandro Disentis/Mustér

Gadola Silvio, Arvigo Ghilotti Patrick, Pontresina Gusmeroli Tiziano Casaccia

Kunfermann Remo, Cazis Menn Jann, Zillis

Pisnoli Mirko, St. Moritz Raich Fabio, St. Moritz Sala Cristian, Bergün Scaramella Mattia, St. Moritz Scuffi Stefano, Thusis

Silva Teixeira Nuno Miguel, St. Moritz

von Ow Marco. Zillis

Nachwuchswerbung

# **Berufswerbungskampagne SBV**





Portrait Portrait

Der Schweizerische Baumeisterverband hat letztes Jahr im Herbst eine neue nationale Berufswerbungskampagne für Maurer und Strassenbauer gestartet, Lorenzo Bargähr hat sich als Vertreter aus dem Kanton Graubünden dazu bereit erklärt, bei der Kampagne des SBV mitzumachen.

Text: Elma Kadic, Lernende Graubündnerischer Baumeisterverband

Lorenzo ist 18 Jahre alt und macht die Ausbildung zum Strassenbauer bei der Bauunternehmung HEW AG in Felsberg. Das SBV-Team hat sich im Herbst diesen Jahres auf den Weg nach Graubünden gemacht, um den Lernenden einen Tag bei

seiner Arbeit zu begleiten. Da ich mir einen Einblick verschaffen wollte, wie so eine Werbekampagne umgesetzt wird, war ich ebenfalls am Tag des Videodrehs in Domat Ems mit dabei. Mit zu verfolgen, wie die Foto- und Filmaufnahmen gemacht wurden, war sehr interessant. Schön war auch zu sehen, wie motiviert die Mitarbeiter der Bauunternehmung HEW mitgemacht haben.

Im entstandenen Kurzfilm erzählt uns der Lernende Lorenzo Bargähr von seinem Beruf als Strassenbauer. Zusätzlich informiert der Polier Julian Spescha über die Weiterbildungsmöglichkeiten im Bereich Strassenbau. Unter den nebenstehenden QR-Codes finden Sie die beiden Kurzfilme.



Claudio Pally, eidq. dipl. Baumeister

#### **Zu Ihrem Abschluss als Baumeister** gratulieren wir Ihnen ganz herzlich. **Was war Ihre Motivation für diese** Weiterbildung?

Vielen Dank für Ihre Gratulation. Ich habe vor 5 Jahren entschieden, von einem projektierenden Inaenieurbüro in eine ausführende Bauunternehmung zu wechseln. Im Berufsalltag der Bauunternehmung angekommen, wurde mir schnell klar, dass mir bei der Ausübung meiner Tätigkeiten wesentliches Know-How fehlte. Als ich vor 3 Jahren die Unternehmung mit meinem Geschäftspartner übernehmen durfte, wurde diese Wissenslücke nochmals grösser. Um dieses Wissen erlernen zu können, bot sich die Baumeisterausbildung in Sursee an. Es ist meiner Meinung nach die Ausbildung, die am gezieltesten die Führungsaufgaben in einer Bauunternehmung aufzeigt und lehrt.

Weiter war es für mich persönlich von Vorteil, dass die Ausbildung als Vollzeitstudium in den Wintermonaten stattfand. So konnte man sich voll und ganz auf die Schule konzentrieren.

#### Was bringt Ihnen ganz persönlich diese Ausbildung im beruflichen Alltag?

Wie bereits erwähnt, konnte ich mit Hilfe der Ausbildung wichtige Wissenslücken schliessen. Weiter bin ich der Auffassung, dass wir sehr praxisbezogen unterrichtet wurden. Die meisten Lehrpersonen sind Berufsleute und so konnten wir viel Erfahrungswissen (nützliche Tipps, Stolpersteine, Chancen usw.) mitnehmen. Zusätzlich war der Austausch zwischen uns Studierenden sehr gross, was den Vorteil hatte, dass man ebenfalls von den Erfahrungen der anderen profitieren konnte. Es ist nach dem Studium auch schon vorgekommen, dass man unternehmerische Fragen mit ehemaligen Klassenkameraden bespro-

Einer der wichtigsten Punkte, welcher auch während dem Studium täglich eingetrichtert wurde, ist das sogenannte «Vernetzte Denken». Ich habe gelernt, das Ganze vermehrt aus der Vogelperspektive zu betrachten. Damit meine ich, dass jede Entscheidung, jedes Handeln oder Nicht-Handeln, immer Auswirkungen auf jeden Bereich einer Unternehmung mit sich zieht.

#### Wie beurteilen Sie die Aus- und Weiterbildungsmöglichkeiten im Bauhauptgewerbe?

Die Aus- und Weiterbildungsmöglichkeiten im Bauhauptgewerbe beurteile ich als gut bis sehr gut, und dies auf allen Stufen. Es wird grossen Wert darauf gelegt, die Berufsbildung zeitgemäss bzw. zukunftsgerichtet zu gestalten (Masterplan «SBV-Grundbil-

Für die Zukunft des Bauhauptgewerbes in der Schweiz hoffe ich, dass die getroffenen Massnahmen ihre Wirkung erzielen und dass wieder vermehrt junge Leute den Weg in die Baubranche finden.







Marktbeobachtung

# **BAK Basel – Prognose der Baunachfrage 2020–2024**

Anlässlich der Regionalveranstaltungen im November stellte BAK Basel unseren Mitgliedern aus erster Hand die «Prognosen der Bauvolumina in den Bündner Regionen 2020–2024» vor.

Text: Andreas Felix, Geschäftsführer GBV

#### **Stabile Nachfrage**

Die Prognose zeigt auf, dass die Baunachfrage in den nächsten fünf Jahren insgesamt stabil bleibt und mit +0.4 % ein marginales Wachstum erfährt. Die Unterschiede zwischen den einzelnen Regionen sind allerdings beträchtlich und bei den Sparten akzentuiert sich die Bedeutung des Tiefbaus. Unseren Mitgliedern steht die Studie auf dem Webportal des GBV in digitaler Form zur Verfügung.

Im Auftrag des Graubündnerischen Baumeisterverbandes (GBV) verfasst BAK Basel diese Studie jeweils mit einem zeitlichen Vorblick von fünf Jahren. Mit der mittlerweile vierten Auflage seit 2005 wird die Reihe der Prognosen zur künftigen Baunachfrage im Kanton Graubünden fortgesetzt. Zusätzlich zur allgemeinen Nachfrageprognose werden in der vorliegenden Ausgabe die Energieeffizienz im Gebäudebereich und die Umsetzung des Raumplanungsgesetzes als Schwerpunkte beleuchtet.

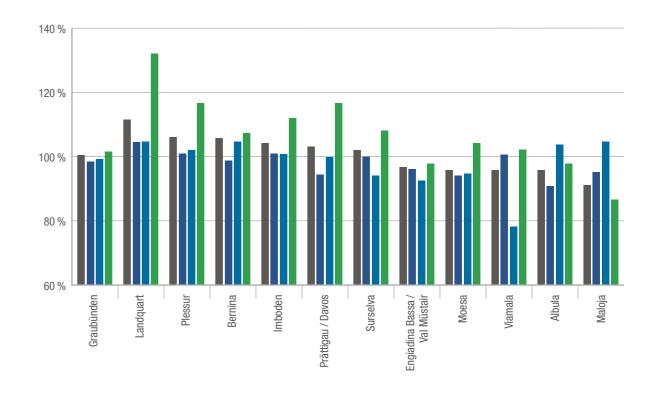
Verbandsintern wollen wir damit unsere Mitglieder in ihrer unternehmerischen Analyse des Marktumfeldes unterstützen. Die frühzeitige Erkennung von Entwicklungen und Veränderungen im Marktumfeld ist eine wesentliche Grundlage der strategischen Planung im Unternehmen. Die Studie erhellt in einem übergeordneten Rahmen die Einflussfaktoren, welche auf die Entwicklung der künftigen Baunachfrage einwirken. Die Bevölkerungsentwicklung, die allgemeine wirtschaftliche Entwicklung, die Perspektiven im öffentlichen Finanzhaushalt oder gesetzgeberische Rahmenbedingungen wie die Umsetzung des Raumplanungsgesetzes (RPG1) sind solche Parameter. Die resultierende Gesamtprognose der Baunachfrage 2020–2024 ist nach den 11 Regionen des Kantons Graubünden gegliedert.

#### **Strategischer Ausblick**

Gegenüber der Öffentlichkeit wollen wir aufzeigen, dass sich die Bauwirtschaft regelmässig mit der Entwicklung der Branche auseinandersetzt und sich damit ihrer Verantwortung und volkswirtschaftlichen Bedeutung für den Kanton Graubünden bewusst ist. Veränderungen sollen erkannt und die Unternehmen in die Lage versetzt werden, sich rechtzeitig darauf auszurichten. Damit die Bauwirtschaft in Graubünden auch in Zukunft solide aufgestellt bleibt, und deren Ausrichtung sich auf eine strategische Markbeobachtung abstützt. Sie strahlt damit einen Umgang mit Veränderungen aus, welcher den Mitarbeitenden in den Unternehmen Vertrauen vermittelt und jungen Menschen in unserem Kanton für ihre Aus- und Weiterbildung langfristige und attraktive Perspektiven eröffnet.

Dem Departement für Volkswirtschaft und Soziales des Kantons Graubünden sowie dem Beitragsfonds der Graubündner Kantonalbank danken wir für die partnerschaftliche und finanzielle Unterstützung des Projektes.

Erwartete Bauausgaben 2020 – 2024 in Relation zu 2015 – 2019



Gesamt

13

3/19

- Wohnbau
- Übriger Hochbau
- Tiefbau

Anmerkung: Durchschnittliches Bauinvestitionsniveau 2020–2024 in Relation zum Zeitraum 2015–2019, ausgedrückt zu Preisen des Jahres 2018, umgerechnet auf das Bauhauptgewerbe (Durchschnittliches Niveau 2015–2019=100 %)

# Wer macht seit 2 635 Jahren aus Visionen Wirklichkeit?

Der Bündner Baumeister natürlich. Der setzt Träume, Pläne und Projekte grundsolide in die Realität um. Vom Fundament bis zum First. Für alle Menschen, für ganz Graubünden. Nur schon die Mitarbeitenden mit runden Arbeitsjubiläen sorgen dank 2635 Arbeitsjahren dafür, dass Graubünden eine Zukunft hat. Herzliche Gratulation und Dankeschön!

40 Jahre: Beer Otto, Beer SA, Rabius | Decurtins Norbert, Beer SA, Rabius | Lucchinetti Eugenio, Lazzarini AG, Chur | Pola Ezio, Guido Pola SA, Brusio | Raffa Luigi, D. Martinelli AG, St. Moritz | Rissi Christian, Toldo Strassen- und Tiefbau AG, Landquart

35 Jahre: Caetano de Oliveira José, Casutt AG, Falera I Da Silva Gomes Antonio José, Erni AG Bauunternehmung, Flims Dorf I Fernandes da Silva António, Erni AG Bauunternehmung, Flims Dorf I Ferretti Sandro, Seiler AG, Pontresina I laconis Francesco, Lazzarini AG, Chur I Meili Renzo, Hew AG Bauunternehmung Chur, Felsberg I Telser Edmund, Implenia Schweiz AG, Chur I Vieira da Costa Inacio, Erni AG Bauunternehmung. Flims Dorf

30 Jahre: Blumentritt Werner Costa AG Pontresina | Brito de Sousa Antonio, Heini AG, Rhäzüns I Calörtscher Markus. Implenia Schweiz AG, Chur I Carvalho Nunes José Fernando, Zindel + Co. AG Maienfeld, Maienfeld | Costa Sandro, Costa AG, Pontresina I Da Silva Gomes Laurentino Alexandre, Erni AG Bauunternehmung, Flims Dorf I **Durmishi** Lulzim, Censi Bau AG, Chur I Flores Neves Abilio, Erni AG Bauunternehmung, Flims Dorf | Florinet Iwan, Parpan Bau AG, Lenzerheide/Lai | Gomes de Cavalho Arnaldo Alberto, Erni AG Bauunternehmung, Flims Dorf | Joldic Kemal, Ribbert AG, Maienfeld | Kalberer Roland, Hew AG Bauunternehmung Chur, Felsberg I Meng Gian Battista, Rocca + Hotz AG, Zuoz | Mustafa Halit, METTLER PRADER AG. Chur | Niedermann Erwin. Hew AG Bauunternehmung Chur, Felsberg | Oral Celal, METTLER PRA-DER AG, Chur | Pinheiro Ribeiro Arlindo, Lazzarini AG, Chur | Raimann Leo, Toldo Strassen- und Tiefbau AG, Landquart I Schaper Walter, Implenia Schweiz AG, Chur I Schwab Kari. Compagnoni Bau AG, Davos Platz I Toniatti Edoardo, Fedi SA. Ardez I Venzin Alfons Beer SA Babius

25 Jahre: Angerer Fritz, Fedi SA, Ardez | Caetano Baptista Antonio Sergio, Erni AG Bauunternehmung, Flims Dorf I Chante Silva José Antonio, Luzi Bau AG, Zillis I Craveiro Da Silva José Manuel, Beer SA, Rabius I De Sousa Soares Elisio Manuel, METTLER PRADER AG Chur | Dos Santos Sousa Fernando F.IIi Somaini SA, Grono I Duarte Pinto Helio, METTLER PRA-DER AG, Chur I **Fernandes** Rodrigues Paulo Jorge, METTLER PRADER AG. Chur | Ferreira dos Santos Augusto. Richard Schmid AG, Ilanz I Ferreira Miranda José Manuel, Beer SA. Rabius | Francica Domenico, Heini AG. Rhäzüns | Froiio Roberto, Hew AG Bauunternehmung Chur, Felsberg | Garcia Barbazan Perfecto, METTLER PRADER AG, Chur | Gonçaives Frutuoso Cosme, METTLER PRADER AG, Chur | Gossi Massimo. Seiler AG. Pontresina I Jörger Andreas. METTLER PRA-DER AG, Chur I Machado Ribeiro Hernani Marcos, KIBAG Bauleistungen AG. Chur | Mangiarano Antonio, Beer SA. Rabius |



Kari Schwab ist auch am Sonntag im Einsatz, räumt die Eisflächen auf den Strassen und den Fusswegen, damit du unfallfrei durch den Winter kommst.

Compagnoni Bau AG, Davos Platz

Mazzochi Aurelio, Costa AG, Pontresina I Primerano Bruno, Cellere Bau AG, Chur I Solèr Hubert, Loretz SA, Sedrun I Teixeira Cardoso Jorge Amadeu, F.Ili Somaini SA, Grono I Tino Gianfranco. METTLER PRADER AG. Chur

20 Jahre: Alves Lopes Marco Paulo, Zindel + Co. AG Maienfeld, Maienfeld | Azevedo Ferreira Manuel Vitor, Richard Schmid AG, Ilanz | Batista Joao Manuel, Broggi Lenatti AG, Bergün/Brayuogn | Bockor Darko, METTLER PRADER AG, Chur | Caprez Gian Rudolf, Rocca + Hotz AG, Zuoz | Carisch Giani, Luzio Tiefbau AG, Savognin I Carvalho Barros Jorgé, Richard Schmid AG, Ilanz | Carvalho Nunes Carlos Alberto, Zindel + Co. AG Maienfeld, Maienfeld | Chaves Francisco, Zeller-Balzer Bau AG Malix | Christandl Alfred Heini AG Bhäzins | De Castro Cabral Manuel Frederico, Seiler AG, Pontresina I De Castro Silva Carlos Adelino, Parnan Bau AG, Lenzerheide/ Lai | De Cristofaro Francesco, Lazzarini AG, Chur | De Sousa Borges Valdemar, METTLER PRADER AG, Chur I Dias Almerindo, C. Capelli SA. Li Curt | Dos Reis Rodrigues José. Casutt AG. Falera I Ferreira da Silva José Carlos, Richard Schmid AG, llanz | Foffa Elmar, Lazzarini AG, Chur | Friberg Guido, Loretz SA. Sedrun | Goncalves Frutuoso Luis Orlando, METTLER PRADER AG. Chur I Gusturanai Arliind. Cellere Bau AG. Chur I Hani Enis Enser AG Malans I Jose Da Silva Gomes Albino Zeller-Balzer Bau AG, Malix | Kolb Fabia, Toldo Strassen- und Tiefbau AG, Landquart I Lopes Pires Carlos Manuel, Implenia Schweiz AG, Chur | Mainetti Vanni, Lazzarini AG, Chur | Meier René Hans. Implenia Schweiz AG. Chur I Mendolia Stefano. Toldo Strassen- und Tiefbau AG. Landquart | Moratti Mirko. Broggi Lenatti AG, Bergün/Bravuogn | Morim Martins Alipio, Richard Schmid AG, Ilanz | Pasqualone Giuseppe, Cellere Bau AG Chur I Pereira da Silva Bruno Lazzarini AG Chur I Pereira Fernandes Jorge Miguel, F.Ili Somaini SA, Grono I Petrig Theophil, Luzi Bau AG, Zillis I Ribeiro da Silva Antonio, METTLER PRADER AG, Chur I Rinaldi Alfio, Costa AG, Pontresina | Rodrigues Costa Joaquim, F.Ili Somaini SA, Grono | Rosa Loureiro Joaquim I uzi Bau AG 7 illis I Sahinovic Hasim Implenia Schweiz AG, Chur I Santos Cardoso Armando, Rocca + Hotz AG, Zuoz | Santos de Sousa Silverio, Loretz SA, Sedrun | Schuoler Sandro, Implenia Schweiz AG, Chur | Vergottini Pierangelo, D. Martinelli AG. St. Moritz | Vieira Bras Domingos Manuel, Hew AG Bauunternehmung Chur, Felsberg





#### Las premissas per ina buna collaboraziun ein communicaziun, cumpetenza, flexibilitad ed experientscha.

Alfons Venzin, manischunz, giubileum d'engaschi da 30 onns, Beer SA, Rabius 15 3/19

Aktuell



### Der Graubündnerische Baumeisterverband unterstützt die Karrieremöglichkeiten auf dem Bau

Im 2020 bieten wir verschiedene Weiterbildungen und Infoveranstaltungen in den Regionen Graubündens an. Detailinformationen zu den Kursen und Infoabenden sowie die Möglichkeit zur Anmeldung finden Sie online. Auf www.gbv.ch unter dem Link «Webportal GBV» finden Sie die Rubrik «Anlässe/Kurse».

#### Neue Verbandssoftware PerformX

Mitte Oktober haben die Mitglieder des Graubündnerischen Baumeisterverbands das Login für den Zugriff auf die neue Mitgliederplattform PerformX erhalten. PerformX ersetzt das Mitgliedertool MTS, welches im Sommer ausser Betrieb gegangen ist. Es ist die Plattform für Mitgliederinformationen mit abrufbaren Dokumenten für die Sitzungsadministration von Organen und Kommissionen sowie zur Ausschreibung von Kursen und Veranstaltungen des GBV.

Über den Link «Webportal GBV» auf unserer Website www.gbv.ch kann direkt auf den Mitgliederbereich von PerformX zugegriffen werden.

Der GBV freut sich, mit dem neuen Webportal einen Schritt in die digitale Zukunft auf Verbandsebene zu machen. Bei Fragen zum neuen Webportal steht die Geschäftsstelle unter gbv@gbv.ch gerne zur Verfügung.

## Vorschau

Die nächste Ausgabe des «Bündner Baumeister» erscheint im März 2020 und befasst sich schwerpunktmässig mit der Weiterentwicklung des CAMPUS SURSEE.



# Veranstaltungen 2020

23. Januar

Infra-Tagung Luzern

18. Februar

**Vorstandssitzung GBV Chur** 

12. März

Frühlingsveranstaltung Region Mittelbünden 13. März

Frühlingsveranstaltung Region Südbünden

19. März

Frühlingsveranstaltung Region Surselva

20. März

Frühlingsveranstaltung Region Nordbünden 24 März

Vorstandssitzung GBV mit Rechnungsrevisoren Chur

8. Apri

Präsidentenkonferenz SBV Bern

Graubündnerischer Baumeisterverband

Comercialstrasse 20 Postfach 291 CH-7001 Chur Tel. 081 257 08 08 Fax 081 257 08 09

gbv@gbv.ch www.gbv.ch

